

**РОЖКОВ Е. В.**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМ**  
**ИМУЩЕСТВОМ**  
УДК 338.025, ГРНТИ 06.61.53

Исследования в управлении  
муниципальным имуществом

Research in municipal property  
management

**Е. В. Рожков**

**E. V. Rozhkov**

АО АКИБ «Почтобанк»,  
г. Пермь

Postobank  
Perm

*В статье рассмотрены вопросы, связанные с необходимостью применения новых цифровых платформ по управлению имуществом муниципального образования. Методологическую основу исследования составил разрабатываемый российскими авторами подход к анализу проблем, связанных с управлением муниципальным имуществом. При проведении исследования, автором были использованы общенаучные методы структурного, логического и функционального анализа. Экономически целесообразно использовать цифровые платформы управления имуществом, подходящие для муниципальных образований в одном регионе.*

*The article considers issues related to the need to use new digital platforms for managing municipal property. The methodological basis of the study was the approach developed by Russian authors to the analysis of problems associated with municipal property management. When conducting the study, the author used general scientific methods of structural, logical and functional analysis. It is economically feasible to use digital property management platforms suitable for municipalities in one region.*

**Ключевые слова:** имущество, собственность, муниципальное имущество, цифровые платформы, цифровизация, цифровые технологии

**Keywords:** property, ownership, municipal property, digital platforms, digitalization, digital technologies

## Введение

Иностранный капитал уже давно присутствует в российских компаниях [1]. Тем не менее, большое количество предприятий и организаций находится в собственности муниципальных образований. Цифровая трансформация системы муниципального управления призвана создавать качественно новую систему оказания муниципальных услуг [2]. Пермский край, как «пилотный» регион, входит в программу Министерства цифрового развития Российской Федерации по разработке стратегических планов цифровизации, которые будут

реализовываться на территории нашей страны [3]. Отдельным пунктом стоит вопрос об управлении муниципальным имуществом с применением цифровых платформ.

## **Постановка проблемы**

Проблема – без каких-либо согласований и разрешений на территории муниципалитета юридическими и физическими лицами используется муниципальное имущество.

Объект исследования – процессы по использованию муниципального имущества.

Предмет исследования – имущество муниципального образования.

Теоретико-методологическая актуальность данной работы заключается:

- во-первых, экономистами не рассматривается вопрос об экономических проблемах в процессах формирования муниципального имущества;
- во-вторых, отсутствие методологии и методического инструментария анализа статистических данных по результатам эффективности использования имущества.

Исходя из представленных положений актуальности данной работы, может быть сформулирована цель исследования, которая заключается в выявлении характерных муниципалитетам проблемах в формировании имущества.

Данная цель определила необходимость решения следующей задачи: выявить сущность экономического процесса формирования имущества на уровне муниципалитета.

Вопросы, связанные с процессами формирования имущества на муниципальном уровне изучались разными учёными, такими как: Бондаренко Н.А., Дереза Ю.В., Дубровский В.Ж., Ильченко И.А., Хрипунова В.В. и другими.

Большая роль в реализации национального проекта «Цифровая экономика» отводится региональным органам власти [4]. В разных сферах экономики применяются различные цифровые инструменты [5]. Использование цифровых платформ улучшает доступность и удобство получения услуг для граждан [6]. Цифровые технологии вносят корректиды в практики и механизмы принятия решений [7]. Цифровая платформа представляет собой инструментальную среду, элементами которой является совокупность функций и сервисов, обеспечивающих непосредственное взаимодействие заинтересованных сторон на основе осуществления ими определённых операций, связанных со сферой их деятельности. Цифровые платформы рассматриваются как синергетические системы, в которых взаимодействие рыночных механизмов и технологических инноваций приводит к возникновению новых качеств. Основная задача цифровых платформ заключается в обеспечении среды для обмена информацией и услугами [8]. Немало важным аспектом цифровизации города будет работа местных органов власти. Организационно-управленческая деятельность руководства во многом носит получение сведений для принятия управленческих решений и данных для мониторинга и контроля уже принятых решений [9].

На основании разработок Пермского края, Министерством цифрового развития Российской Федерации планируется провести цифровую трансформацию государственного управления [10].

На территории Пермского края успешно работает платформа «Управляем вместе» (Рисунок 1), позволяющая жителям региона общаться как с руководителями министерств и ведомств, так и с местными органами власти в вопросах требующих моментального решения.

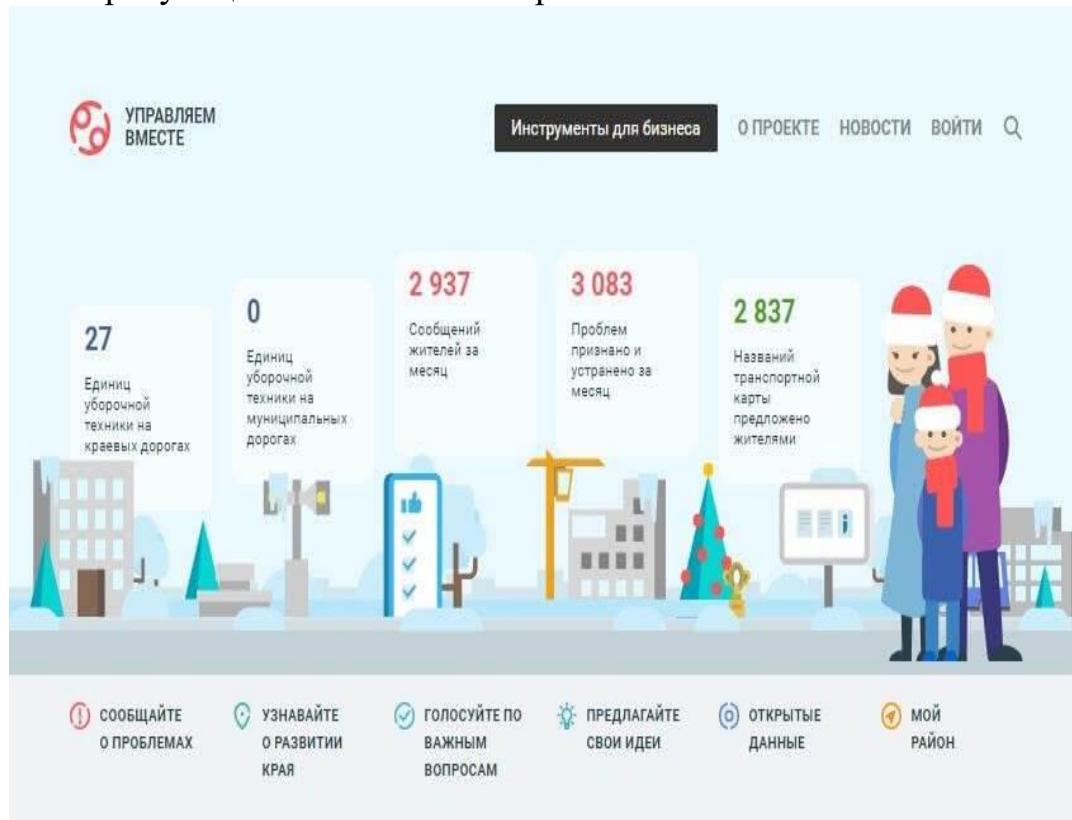


Рисунок 1. Региональная платформа «Управляем вместе»

Платформой «Управляем вместе» пользуются не только граждане для решения своих частных проблем, но и различные компании и предприятия. Владельцы компаний всё чаще обращают внимание на бизнес-решения, которые предлагает ИТ-индустрия [11].

Соответственно, как и при внедрении чего-либо нового, имеются ряд трудностей [12], которые необходимо будет преодолевать [13]. Бизнес-модели цифровых платформ имеют много общего с рынками научных исследований и разработок [14]. Управленческие риски показаны в Таблице 1.

Таблица 1. Управленческие риски\*

Риск	Содержание
Риск конкретных стратегий платформ	Открытость платформы

\*- составлено автором по [15].

Внедрение государственных цифровых платформ создаёт масштабную сетевую инфраструктуру, которая поддерживает работу предприятий и их финансовую устойчивость, а также создаётся единая иерархия данных, по которым можно обращаться за рекомендациями [16].

Процесс создания модели интеллектуального анализа данных состоит из нескольких шагов: постановка задачи, подготовка данных, просмотр данных, построение моделей, исследование и проверка моделей, развёртывание и обновление моделей [17]. В городе Перми, в 17 отраслях реализованы 92 проекта в соответствии со Стратегией цифровой трансформации. В числе которых: цифровая образовательная платформа «Сфераум»; единая информационная система здравоохранения; «Национальная система пространственных данных»; «Федеральный единый цифровой ресурс о сведениях о земле и недвижимости» и т. д. В Перми используется проводимый в России «пилотный» проект по внедрению платформы SAUMI по учёту муниципального имущества на уровне муниципалитетов [18].

К компетенции Пермской городской Думы, в сфере управления и распоряжения муниципальным имуществом относится: определение порядка управления и распоряжения муниципальным имуществом; утверждение Положения о муниципальной казне и т.д. [19]. Также, необходимо отметить, что основными полномочиями специальных органов по управлению публичным имуществом являются: осуществление учёта и ведение реестра публичного имущества; осуществление контроля за использованием по назначению и сохранностью объектов собственности; выступление от имени публично-правового образования в качестве учредителя коммерческих организаций и т.д. [19]. В соответствии с федеральным законодательством, в собственности муниципалитета может находиться имущество, предназначенное для решения вопросов местного значения [20].

В муниципальных образованиях создаются три типа муниципальных образований [21]. МУПы являются дополнительным гарантом сохранения муниципальной собственности. А, принятное новое федеральное законодательство, предполагает реорганизацию всех находящихся на конкурентных рынках унитарных предприятий в акционерные общества или в общества с ограниченной ответственностью. После реорганизации МУПов в АО или ООО, процедуры по отчуждению имущества упрощаются [20], тем самым, отрицательно влияют на экономическую безопасность муниципалитета.

Динамику МУПов, учитываемых в реестре муниципального имущества города Перми, представим в Таблице 2.

Таблица 2. Муниципальные предприятия и учреждения города Перми\*

№ п/п	Наименование	Год			
		2020	2021	2022	2024
1	Муниципальные учреждения	412	375	337	321
2	Муниципальные предприятия	7	7	7	4

Источник: составлено по: [22]

Как видим (Таблица 2), количество МУПов ежегодно снижается. При организации общественной собственности важно понимать различие эффектов от её реализации не только с точки зрения качества этих эффектов, но и период их проявления – текущих и долгосрочных [23]. Процесс регулирования отчуждения и перепрофилирования имущества, находящегося в муниципальной собственности, является комплексным и многоступенчатым [24].

Сегодня, в нашей стране, существует ряд законов, устанавливающих порядок управления муниципальной собственностью, однако многие из них противоречивы и некоторые проблемы укажем в Таблице 3.

Таблица 3. Проблемы при управлении муниципальной собственностью\*

№ п/п	Наименование проблем
1	Недостаточного юридического обеспечения управления муниципальной собственностью
2	Лёгкость передачи муниципальной собственности в частные руки без должного контроля и прозрачности

\*Источник – Составлено по: [25].

Исследования, связанные с совершенствованием системы управления муниципальным имуществом, остаются достаточно актуальными, поскольку рациональное использование объектов имущественного комплекса позволяет решать текущие задачи социально-экономического развития территории [26]. Мероприятия по совершенствованию управлению муниципальным имуществом представлены в Таблице 4.

Таблица 4. Задачи и мероприятия совершенствования процессов управления муниципальным имуществом\*

№ п/п	Задача	Мероприятие
1	Переход на взаимодействие с уполномоченными органами и электронными площадками в электронном виде без дублирования документов на бумажных носителях в целях получения актуальной базы сведений об имуществе, находящемся в собственности муниципалитета, повышение оперативности взаимодействия с уполномоченными органами, повышение прозрачности и скорости реализации имущества, выставленного на продажу, а также повышение достоверности отчётности.	Перевод в цифровой формат процессов учёта и распоряжения имуществом.

\*Источник – составлено по: [27].

## Результаты и их обсуждение

Важную роль в управлении муниципальной собственностью играет вовлечение граждан и местного сообщества [28]. Исследования в области управления муниципальной собственностью могут стать основой для разработки новых законодательных актов, улучшения нормативно-правовой базы и повышения качества управления [29].

Сейчас происходит «муниципализация», т.е. передача объектов собственности из государственной собственности в муниципальную. Муниципализация ведёт к коренным изменениям отношений собственности: в соответствии с мировыми стандартами впервые в России создаётся и начинает функционировать новая экономическая категория – «муниципальная собственность» [30]. Муниципальное имущество в совокупности с местными финансовыми ресурсами создаёт экономический фундамент для деятельности структур местного самоуправления. В связи с этим, оптимизация процессов управления и контроля над использованием муниципального имущества выступает в качестве ключевой задачи для муниципальных образований [31]. Процесс формирования муниципального имущества завершается процедурой передачи объектов в управление в зависимости от выполняемых функций (Рисунок 2).

На сегодняшний день не разработан и не утверждён единый классификатор объектов недвижимости, что порождает искажение сведений и создаёт существенные препятствия по внедрению кадастра. А в качестве заявителей на кадастровый учёт могут выступить местные органы власти. И одним из многих недостатков модели управления муниципальным имуществом является отсутствие единой системы оценки объектов недвижимости [32]. Управление муниципальной собственностью рассматривается как система взаимосвязанных управлений решений субъектов муниципального образования, связанных с реализацией процессов использования и производства объектов муниципального имущества, их трансформацией в целях формирования устойчивой базы муниципальной собственности, обеспечивающей оптимальный уровень доходности и социально-экономического развития муниципального образования в соответствии с положениями законодательной базы [33].

Сегодня уже можно сказать, что применение компьютерных информационных технологий автоматического управления в управлении недвижимостью помогло предпринимателям решить многие проблемы и сделало работу по управлению недвижимостью более научной и стандартизированной [34].

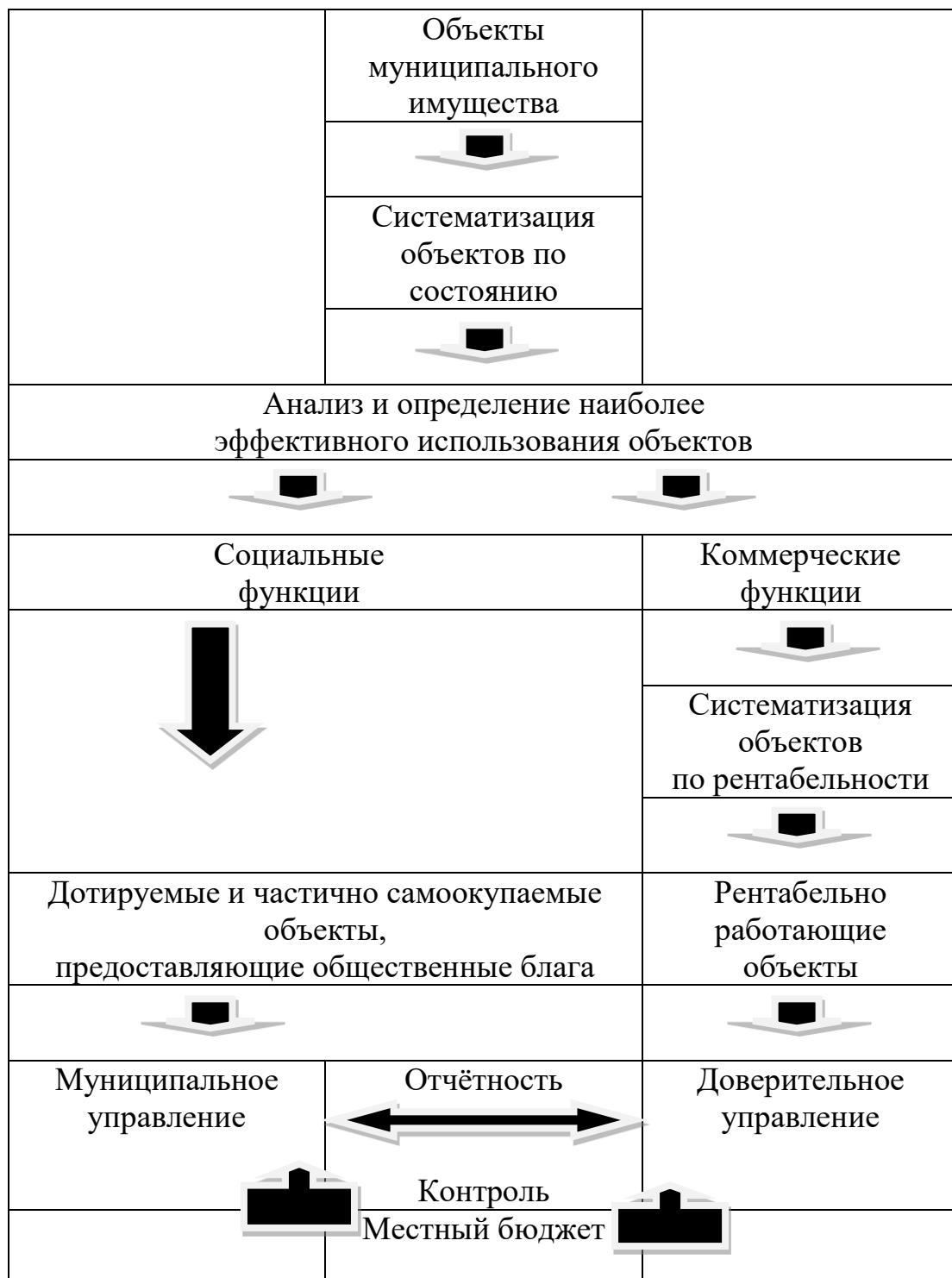


Рисунок 2. Механизм передачи объектов муниципального имущества

### Заключение

Местным органам власти автором статьи предлагается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь. Авторская цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь, представлена в виде UML-диаграммы для визуализации структуры и взаимодействия местных органов власти и населения. Разработан прототип интерфейса веб-сайта.

Дальнейшее исследование, связанное с анализом процессов формирования муниципального имущества, видится перспективным на ближайшие годы, и автором подготовлен ряд статей по данной теме.

### **Список использованных источников и литературы:**

1. Рожков Е. В. Национализация как экономические последствия политического конфликта (на примере России) // Теория и практика современной науки № 12(90). 2022. С. 212-219.
2. Рожков Е. В. Анализ цифровой трансформации системы муниципального управления // VIII международная научно-практическая онлайн-конференция «Цифровая экосистема экономики». Ростов-на-Дону, 27 апреля 2021 года. С. 194-197.
3. Рожков Е. В. Пермский край как «локомотив» в проведении цифровизации // Всероссийская научная конференция молодых исследователей с международным участием «Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития» (Вектор-2021) Москва. 25 мая 2021 года. Ч. 3. С. 59-61.
4. Рожков Е. В. Принятие экономический решений в современном цифровом обществе // Вестник науки и творчества. 2023. № 6. С. 18-20.
5. Гравшина И. Н. Роль цифровых технологий в развитии отечественной экономики // Исследование развития экосистем в цифровой экономике. VII Научная сессия «Стратегия формирования экосистемы цифровой экономики в обосновании приоритетов национального развития», посвящённой 80-летию Великой Победы. Курск. 27 марта 2025 года. С. 114-117.
6. Мерзлякова Е. А., Журбенко И. В., Нащекин В. А. Государственные цифровые платформы и искусственный интеллект: новые возможности для повышения персонализации услуг // Исследование развития экосистем в цифровой экономике. VII Научная сессия «Стратегия формирования экосистемы цифровой экономики в обосновании приоритетов национального развития», посвящённой 80-летию Великой Победы. Курск. 27 марта 2025 года. С. 232-236.
7. Васильев В. П., Деханова Н. Г., Холodenко Ю. А. Социология государственного управления: принципы и механизмы // Вестник Московского университета. Серия Социология и политология. 2025. Т. 31. № 1. С. 99-114.
8. Захарова Е. Н., Абесалашвили М. З., Хагур А. А. Разработка модели формирования цифровой туристской платформы региона // Цифровая экономика: перспективы развития и совершенствования. 3-я Международная научно-практическая конференция. Курск. Вольное экономическое общество России. 29 мая 2025 года. С. 110-118.
9. Фролова Е. А., Щербань Е. Г. Цифровая экономика: муниципальный аспект // Вестник СГСЭУ. 2019. № 1(75). С. 17-21.
10. Рожков Е. В. Цифровизация в системе управления государственными, региональными и муниципальными услугами // Академическая публицистика. № 1-1. 2023. С. 148-152.
11. Царегородцева С. Р., Савин Г. В., Каточкин В. М. Применение ИТ-технологий как фактор повышения эффективности работы компаний // Потребительский рынок Евразии: современное состояние, теория и практика в

условиях Евразийского экономического союза и ВТО. Международная научно-практическая конференция. Екатеринбург. 29 ноября 2019 года. УрГЭУ. С. 88-91.

12. Ирхин Ю. В. Эффекты использования цифровых технологий в модернизации государственного управления в России // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Материалы XIX Национальной научной конференции с международным участием. Москва. 2020. С. 111-115.
13. Дубровский В. Ж., Рожков Е. В. Проблемы формирования цифровой платформы управления муниципальной собственностью (на примере города Перми) // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2021. № 1. С. 142-155.
14. Татаринов К. А. Рыночная власть цифровых платформ// Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 4. № 1. С. 140-145.
15. Смирнов Е. Н., Лукьянов С. А. Императивы управления глобальными цифровыми платформами // Управленец. 2020. Т. 11. № 4. С. 59-69.
16. Душкина В. А., Ковалева М. В. Финансовая устойчивость в условиях цифровой трансформации // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. 6-я Всероссийская научно-практическая конференция. 18 декабря 2024 года. С. 157-160.
17. Липагина Л. В. Формирование компетенций выпускников экономических вузов в области интеллектуального анализа данных с помощью математических дисциплин // Современная математика и концепции инновационного математического образования. 2020. Т. 7. № 1. С. 402- 407.
18. Новиков С.Н. Использование Информационных технологий в сфере управления муниципальным имуществом // Информатика и природная математика. РГУ. 2017. № 23. С. 70-74.
19. Бурсакова М. С. Управление государственной и муниципальной собственностью // Курс лекций. Москва. 2018. 180 с.
20. Ситдиков А. Э. Вопросы реорганизации государственных и муниципальных предприятий // III Итоговая студенческая научная конференция Удмуртского государственного университета. УГУ. Ижевск, 23-25 апреля 2024 года. С. 191-195.
21. Садыртдинов Р. Р. Управление муниципальной собственностью// Конспект лекций. КФУ. Казань. 2014. С. 33-34.
22. Рожков Е. В. Муниципальные унитарные предприятия как элемент имущественного комплекса муниципального образования (на примере города Перми) // Вестник Прикамского социального института. 2024. № 2(98). С. 84-89.
23. Пивоварова О. В. Оценка эффективности организации общественной собственности: проблемы реализации и направления совершенствования // Государственное и муниципальное управление. Учёные записки. 2024. № 3. С. 94-100.
24. Илюхина В. Д., Егерева О. А. Отчуждение и перепрофилирование муниципального имущества как завершающий этап формирования муниципальной собственности в результате разграничения собственности // Противоречия и тенденции развития современного российского общества.

Межрегиональная научно-практическая конференция. Московский университет им. С.Ю. Витте. Сергиев Посад. 22 апреля 2024 года. С. 104-113.

25. Китаева К. А., Киреева А. А. Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью // Мировые научные дискуссии в эпоху цифровизации: от теории к практике. XVI Международная научно-практическая конференция. НИИДПО. Рязань. 29 декабря 2023 года. С. 379-381.

26. Шкуровская С. Р., Нелидова П. А., Кузьмина Е. В., Шевченко С. А. Роль и значение цифровых платформ в социально-экономическом развитии // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 1-2(107). С. 184-186.

27. Ладыженская Т. П. Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры // Теоретическая экономика. 2021. № 2. С. 34-45.

28. Макарова Е. Д., Демина К. Ю. Муниципальное имущество города Абакан // Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования. XV Международная научно-практическая конференция. ХГУ. Абакан. 07 ноября 2024 года. С. 175-178.

29. Митюшин С. Н. Управление государственной (муниципальной) собственностью в Российской Федерации // Молодая наука-2024. XV Национальная научно-практическая конференция с международным участием молодых учёных, аспирантов и студентов «Молодая наука-2024» В 4-х частях. Международная академия бизнеса и новых технологий. Ярославль. 13-14 апреля 2024 года. С. 253-259.

30. Табольская В. В., Жук С. И., Макаров А. Н. Управление государственной и муниципальной собственностью // Учебное пособие для самостоятельной работы студентов направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. В.В. Табольская, С.И. Жук, А.Н. Макаров. Набережные Челны. К(П)ФУ. 2019. 79 с.

31. Ковалева Ю. П., Духанина А. А. О роли муниципального имущества в муниципальном управлении // Современные проблемы рационального природообустройства и водопользования. КГАУ. Красноярск. 19 ноября 2024 года. С. 147-151.

32. Свистунова Е. Ю. Проблемы и рекомендации по совершенствованию управления муниципальным имуществом на территории Пластовского муниципального района // Молодёжь и XXI век-2025. 14-я Международная молодёжная научная конференция. В 5-ти томах. СКФУ. Курск. 20-21 февраля 2025 года. С. 379-384.

33. Сайтгареева Р. Ш., Кузяшев А. Н., Богданова О. А., Насибуллин И. В. Некоторые аспекты нормативно-правового управления и распоряжения муниципальной собственностью // Проблемы современной экономики и прикладные исследования: молодёжные проекты. VII Всероссийская молодёжная научно-практическая конференция. РИК. Владимир. 14 апреля 2024 года. С. 384-387.

34. Ибрагимова Э. И., Натальсон А. В., Гачаев А. М. Применение информационных интернет-технологий в современном управлении недвижимостью // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5. № 5. С. 61-66.

### **List of references**

1. Rozhkov E.V. Nationalization as an economic consequence of political conflict (on the example of Russia) // Theory and practice of modern science. 2022. No. 12 (90). P. 212-219. (In Russ).
2. Rozhkov E.V. Analysis of the digital transformation of the municipal government system // VIII international scientific and practical online conference "Digital Ecosystem of the Economy". Rostov-on-Don, April 27, 2021. Pp. 194-197. (In Russ).
3. Rozhkov E.V. Perm Krai as a "locomotive" in digitalization // All-Russian scientific conference of young researchers with international participation "Economy today: current state and development prospects" (Vector-2021) Moscow. May 25, 2021. Part 3. Pp. 59-61. (In Russ).
4. Rozhkov E.V. Making economic decisions in a modern digital society // Bulletin of Science and Creativity. 2023. No. 6. Pp. 18-20. (In Russ).
5. Gravshina I.N. The role of digital technologies in the development of the domestic economy // Study of the development of ecosystems in the digital economy. VII Scientific Session "Strategy for the Formation of a Digital Economy Ecosystem in Substantiation of National Development Priorities", dedicated to the 80th Anniversary of the Great Victory. Kursk. March 27, 2025. P. 114-117. (In Russ).
6. Merzlyakova E.A., Zhurbenko I.V., Nashchekin V.A. State digital platforms and artificial intelligence: new opportunities for increasing the personalization of services // Study of the development of ecosystems in the digital economy. VII Scientific Session "Strategy for the Formation of a Digital Economy Ecosystem in Substantiation of National Development Priorities", dedicated to the 80th Anniversary of the Great Victory. Kursk. March 27, 2025. P. 232-236. (In Russ).
7. Vasiliev V.P., Dekhanova N.G., Kholodenko Yu.A. Sociology of public administration: principles and mechanisms // Bulletin of Moscow University. Sociology and Political Science Series. 2025. Vol. 31. No. 1. P. 99-114. (In Russ).
8. Zakharova E.N., Abesalashvili M.Z., Khagur A.A. Development of a model for the formation of a regional digital tourism platform // Digital Economy: Prospects for Development and Improvement. 3rd International Scientific and Practical Conference. Kursk. Free Economic Society of Russia. May 29, 2025. P. 110-118. (In Russ).
9. Frolova E.A., Shcherban E.G. Digital Economy: Municipal Aspect // Bulletin of the Saratov State University of Economics. 2019. No. 1(75). P. 17-21. (In Russ).
10. Rozhkov E.V. Digitalization in the management system of state, regional and municipal services // Academic journalism. 2023. No. 1-1. P. 148-152. (In Russ).
11. Tsaregorodtseva S.R., Savin G.V., Katochkov V.M. Application of IT technologies as a factor in increasing the efficiency of the company // Consumer market of Eurasia: current state, theory and practice in the context of the Eurasian Economic

Union and the WTO. International scientific and practical conference. Ekaterinburg. November 29, 2019. USUE. P. 88-91. (In Russ).

12. Irkhin Yu.V. Effects of using digital technologies in the modernization of public administration in Russia // Russia: trends and development prospects. Yearbook. Proceedings of the XIX National Scientific Conference with international participation. Moscow. 2020. Pp. 111-115. (In Russ).

13. Dubrovsky V.Zh., Rozhkov E.V. Problems of forming a digital platform for municipal property management (on the example of the city of Perm) // Bulletin of PNIPU. Social and Economic Sciences. 2021. No. 1. Pp. 142-155. (In Russ).

14. Tatarinov K.A. Market power of digital platforms // Economy and management: problems, solutions. 2025. Vol. 4. No. 1. – Pp. 140-145. (In Russ).

15. Smirnov E.N., Lukyanov S.A. Imperatives of managing global digital platforms // Manager. 2020. Vol. 11. No. 4. P. 59-69. (In Russ).

16. Dushkina V.A., Kovaleva M.V. Financial stability in the context of digital transformation // Digital economy: problems and development prospects. 6th All-Russian scientific and practical conference. December 18, 2024. P. 157-160. (In Russ).

17. Lipagina L.V. Formation of competencies of graduates of economic universities in the field of intellectual data analysis using mathematical disciplines // Modern mathematics and concepts of innovative mathematical education. 2020. Vol. 7. No. 1. P. 402-407. (In Russ).

18. Novikov S.N. Use of Information Technologies in the Sphere of Municipal Property Management // Computer Science and Natural Mathematics. RSU. 2017. No. 23. P. 70-74. (In Russ).

19. Bursakova M.S. Management of state and municipal property // Course of lectures. Moscow. 2018. 180 p. (In Russ).

20. Situdikov A.E. Issues of reorganization of state and municipal enterprises // III Final student scientific conference of Udmurt State University. USU. Izhevsk, April 23-25, 2024. P. 191-195. (In Russ).

21. Sadyrtdinov R.R. Management of municipal property // Lecture notes. KFU. Kazan. 2014. P. 33-34. (In Russ).

22. Rozhkov E.V. Municipal unitary enterprises as an element of the property complex of a municipality (on the example of the city of Perm) // Bulletin of the Prikamsky Social Institute. 2024. No. 2(98). P. 84-89. (In Russ).

23. Pivovarova O. V. Evaluation of the effectiveness of public property organization: implementation problems and areas for improvement // State and municipal administration. Scientific notes. 2024. No. 3. P. 94-100. (In Russ).

24. Ilyukhina V. D., Egereva O. A. Alienation and re-profiling of municipal property as the final stage of municipal property formation as a result of property delimitation // Contradictions and development trends of modern Russian society. Interregional scientific and practical conference. Moscow University named after S. Yu. Witte. Sergiev Posad. April 22, 2024. P. 104-113. (In Russ).

25. Kitaeva K. A., Kireeva A. A. Problems of state and municipal property management // World scientific discussions in the era of digitalization: from theory to practice. XVI International Scientific and Practical Conference. Research Institute of DPO. Ryazan. December 29, 2023. P. 379-381. (In Russ).

26. Shkurovskaya S.R., Nelidova P.A., Kuzmina E.V., Shevchenko S.A. The role and importance of digital platforms in socio-economic development // Economy and business: theory and practice. 2024. No. 1-2 (107). P. 184-186. (In Russ).
27. Ladyzhenskaya T.P. Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra // Theoretical Economics. 2021. No. 2. P. 34-45. (In Russ).
28. Makarova E.D., Demina K.Yu. Municipal property of the city of Abakan // Competitive potential of the region: assessment and efficiency of use. XV International scientific and practical conference. Kharkiv State University. Abakan. November 7, 2024. Pp. 175-178. (In Russ).
29. Mityushin S.N. Management of state (municipal) property in the Russian Federation // Young Science-2024. XV National scientific and practical conference with international participation of young scientists, graduate students and students "Young Science-2024" In 4 parts. International Academy of Business and New Technologies. Yaroslavl. April 13-14, 2024. Pp. 253-259. (In Russ).
30. Tabolskaya V.V., Zhuk S.I., Makarov A.N. Management of state and municipal property // Textbook for independent work of students of the direction 38.03.04 State and municipal administration. V.V. Tabolskaya, S.I. Zhuk, A.N. Makarov. Naberezhnye Chelny. K(P)FU. 2019. 79 p. (In Russ).
31. Kovaleva Yu.P., Dukhanina A.A. On the role of municipal property in municipal management // Modern problems of rational environmental management and water use. KSAU. Krasnoyarsk. November 19, 2024. P. 147-151. (In Russ).
32. Svistunova E.Yu. Problems and recommendations for improving the management of municipal property in the territory of the Plastovsky municipal district // Youth and the XXI century-2025. 14th International Youth Scientific Conference. In 5 volumes. SKFU. Kursk. February 20-21, 2025. P. 379-384. (In Russ).
33. Saitgareeva R.Sh., Kuzyashev A.N., Bogdanova O.A., Nasibullin I.V. Some aspects of regulatory and legal management and disposal of municipal property // Problems of modern economics and applied research: youth projects. VII All-Russian youth scientific and practical conference. RIC. Vladimir. April 14, 2024. P. 384-387. (In Russ).
34. Ibragimova E.I., Natalson A.V., Gachaev A.M. Application of information Internet technologies in modern real estate management // Economy and management: problems, solutions. 2024. Vol. 5. No. 5. P. 61-66. (In Russ).